

Eva, Raffaella Desana

nata a Torino il 13 giugno 1971

Professoressa ordinaria di Diritto commerciale presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino

Socia fondatrice dello Studio Legale Musumeci, Altara, Desana e Associati

Attività Forense

Socia fondatrice dello Studio legale associato Musumeci, Altara e Desana e cassazionista dal 27 settembre 2013

Arbitra in diverse vertenze di Diritto commerciale e in particolare di Diritto societario, nominata dalla Camera Arbitrale del Piemonte e dalla Camera Arbitrale di Milano, dall'Ordine degli Avvocati di Torino e da parti private

Attività e incarichi universitari

Professoressa Ordinaria di Diritto commerciale IUS/04 dal 1° settembre 2018 presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino, titolare nell'a.a. 2022-2023 delle cattedre di Diritto commerciale, Diritto fallimentare (della crisi d'impresa), Diritto societario europeo, Diritto privato dell'economia, *Corporate law* (in lingua inglese)

Componente del gruppo di ricerca in Business and law della Law Schools Global League (LSGL), gruppo di ricerca internazionale di giuristi e giuriste docenti di diverse Università <https://lawschoolsgloballeague.com/research/business-and-law/>

Dal 2015 componente del Comitato scientifico del CIRSDe (Centro interdisciplinare di ricerche e studi delle donne e di genere dell'Università degli Studi di Torino) e sino al luglio 2022 componente del relativo Comitato di gestione, <https://www.cirsde.unito.it/it>

Componente della Giunta del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino

Delegata su designazione del CIRSDe quale rappresentante dell'Università di Torino al Tavolo promosso dalla Regione *Più donne nei C.d.A. e nelle posizioni apicali*, <https://www.regione.piemonte.it/web/temi/istruzione-formazione-lavoro/lavoro/consigliera-parita/piu-donne-per-cda-posizioni-apicali>

Componente della Commissione Toponomastica del Comune di Torino, quale delegata del CIRSDe (dal maggio 2021)

Componente del Collegio docenti del Dottorato in *IEL – International Phd in Comparative Analysis of Institutions, Economics and Law* dell'Università di Torino (in collaborazione con il Collegio Carlo Alberto)

Docente del Dottorato in Diritto persona e mercato, attivato dall'Università degli Studi di Torino

Partecipazione a organi collegiali e a Comitati scientifici

Componente del Comitato Pari Opportunità decentrato presso il Consiglio Giudiziario di Torino (designata il 26 gennaio 2021 quale Esperta di Parità dalla Consigliera di Parità della Regione Piemonte)

Componente del Comitato scientifico dell'Associazione Torino Città per le donne

Componente del Comitato scientifico dei *referee* della rivista *Il Nuovo diritto delle società*

Componente del Comitato editoriale della Redazione Torinese della rivista *Giurisprudenza Commerciale*

Componente del Comitato scientifico e redazionale della rivista *Giurisprudenza Arbitrale*

Componente del Comitato dei *referee* della rivista *Corporate Governance*

Incarichi in enti, associazioni e società

Già Amministratrice di Diasorin (società quotata) dall'aprile 2013 all'aprile 2016

AIA, Associazione italiana per l'arbitrato

UIA, Unione internazionale degli avvocati

ODC, Orizzonti del diritto commerciale (Associazione Italiana dei Professori Universitari di Diritto commerciale)

Nedcommunity (Associazione di amministratori non esecutivi e indipendenti che promuove le *best practices* di *governance* delle società quotate e a controllo pubblico)

Fuori Quota (organismo no profit che riunisce donne che sono o sono state componenti degli organi di società quotate e donne in posizione apicali di impresa e di istituzioni, che si impegnano ad azioni proattive per l'empowerment del talento femminile e il superamento dell'iniquità della disparità di genere)

Soroptimist International, club di Torino (organizzazione senza fine di lucro di service club che riunisce donne con elevata professionalità e opera attraverso progetti diretti all'avanzamento della condizione femminile, alla promozione dei diritti umani, all'accettazione delle diversità, allo sviluppo e alla pace)

Pubblicazioni scientifiche più recenti

Opere monografiche, a più autori e curatele

- *L'equilibrio di genere dieci anni dopo la legge Golfo-Mosca: a long and winding road*, a cura di E. Desana e G. Presti, Milano, 2022, pp. 3-168
- *Speriamo che sia femmina: l'equilibrio fra i generi nelle società quotate e a controllo pubblico nell'esperienza italiana e comparata* a cura di M. Callegari, E. Desana e M. Sarale, 2021 in *Quaderni del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino*, Rubbettino Editore, 2021, pp. 9-323
- *L'impresa fra tradizione e innovazione*, Giappichelli, Torino, 2018 pp. XI-326
- *Ne bis in idem e procedimento sanzionatorio Consob al vaglio della Corte Europea dei diritti dell'Uomo* a cura di E. Desana, P. Montalenti, M. Salvadori, Editoriale scientifica, Napoli, 2016
- *La vendita*, a cura di Mia Callegari e Eva Desana, Zanichelli, Bologna-Torino, 2014
- *Dall'impresa comunitaria alla tutela dell'impresa debole. Spunti per una nuova nozione di impresa*, Aracne, Roma, 2012 pp. 5-224
- *La cambiale*, Cedam, Padova, 2006 (parte II del volume VII, *I titoli di credito* di M. Callegari, G. Cottino, E. Desana, G. Spatazza, in *Trattato di diritto commerciale*, diretto da G. Cottino pp. 287-523
- *Opa e tecniche di difesa. Dalle misure difensive 'successive' a quelle 'preventive'*, Giuffrè, Milano, 2003, pp. 1- 338

Contributi in volume (ultimi dieci anni)

- *Le prospettive in Italia*, in *L'equilibrio di genere dieci anni dopo la legge Golfo-Mosca: a long and winding road*, a cura di E. Desana e G. Presti, Milano, 2022, pp. 117-125
- *Introduzione* (M. Callegari, E. Desana, M. Sarale), in *Speriamo che sia femmina: l'equilibrio fra i generi nelle società quotate e a controllo pubblico nell'esperienza italiana e comparata* a cura di M. Callegari, E. Desana e M. Sarale, 2021 in *Quaderni del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino*, Rubbettino Editore, 2021, pp. 17-27
- *La legge Golfo-Mosca (e i successivi sviluppi) nel quadro delle azioni positive: inquadramento e riflessi sui temi ESG*, in *Speriamo che sia femmina: l'equilibrio fra i generi nelle società quotate e a controllo pubblico nell'esperienza italiana e comparata* a cura di M. Callegari, E. Desana e M. Sarale, 2021 in *Quaderni del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino*, Rubbettino Editore, 2021, pp. 75-94
- in *Speriamo che sia femmina: l'equilibrio fra i generi nelle società quotate e a controllo pubblico nell'esperienza italiana e comparata* a cura di M. Callegari, E. Desana e M. Sarale, 2021 in *Quaderni del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino*, Rubbettino Editore, 2021, pp. 75-94

- *L'equilibrio di genere nelle società a "controllo pubblico": figlie di un dio minore? in Speriamo che sia femmina: l'equilibrio fra i generi nelle società quotate e a controllo pubblico nell'esperienza italiana e comparata a cura di M. Callegari, E. Desana e M. Sarale, 2021 in Quaderni del Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Torino, Rubbettino Editore, 2021, pp. 111-120*
-
- *Il ruolo dell'organo amministrativo nell'ambito della corporate governance delle società, in Le società, Trattato di diritto privato dell'Unione Europea, a cura di P. Montalenti, Giappichelli, Torino, 2022*
- *Dal "disvalore" della diversità alla valorizzazione della gender diversity negli organi di amministrazione e controllo delle società quotate e pubbliche, in Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Atti del convegno di Courmayeur del 9 aprile 2021, La nuova società quotata: tutela degli stakeholders, sostenibilità e nuova governance, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano, 2022*
- *E. Desana - M Callegari, L'equilibrio di genere negli organi di amministrazione e controllo in Italia, in Dialogos de la cultura juridica italo-argentina, La ley, 2022, pp. 359 ss.*
- *M Callegari - E. Desana, La parità di genere prima e dopo l'esperienza pandemica. Il caso "quote rosa" nel governo societario, in Diritti e doveri oltre l'emergenza? Dalla pandemia Covid-19 verso nuovi modelli di convivenza, Collane@Unito.it, 2021, pp. 330 ss.*
- *Dal DISVALORE della c.d. gender diversity alla valorizzazione delle diversità: il caso delle quote di genere negli organi di amministrazione e controllo delle società quotate e a controllo pubblico, in Il presente che verrà, a cura di G. Tessitore, Milano 2022*
- *Le procedure di allerta (e cenni al loro probabile tramonto), in Le crisi d'impresa e del consumatore dopo il d.l. 118/2021. Liber amicorum per Alberto Jorio (a cura di Stefano Ambrosini), Zanichelli, Bologna, 2021, pp. 87-107*
- *E. Desana – F. Massa Felsani, Corporate governance e diversità di genere nelle società quotate e nelle società a controllo pubblico, in Studi in onore di Vincenzo Di Cataldo, 2021, Giappichelli, Torino, pp.309 e segg.*
- *Gender diversity e potere economico a dieci anni dalla legge Golfo-Mosca, in AgCult, 6 settembre 2021*
- *E. Desana - F.Riganti – S. Secinaro, Über Alles or not? the Italian Perspective on the "Uber Case" in Global Perspectives on Legal Challenges Posed by Ridesharing Companies. A case study of Uber, a cura di Zeynep Ayata e Işık Önay, Springer Nature Singapore Pte Ltd. 2021*
- *PMI innovative, PMI e società a responsabilità limitata: una rivoluzione copernicana? In La società a responsabilità limitata: un modello transtipico alla prova del codice della crisi, Studi in onore di Oreste Cagnasso, a cura di M. Irrera, Giappichelli, Torino, 2020, pp. 52-74*

- *La gestione accentrata, in Commentario al TUF, a cura di M. Cera e G. Presti, Giappichelli, 2020, pp. 1148-1226*
- *Introduzione. Le fonti del diritto commerciale, in Lineamenti di diritto commerciale, a cura di G. Cottino, Zanichelli, Bologna-Torino, 2022*
- *Capitolo I, La fattispecie impresa nelle sue varianti, in Lineamenti di diritto commerciale, a cura di G. Cottino, Zanichelli, Bologna-Torino, 2022*
- *Capitolo V, La cooperazione tra imprenditori, in Lineamenti di diritto commerciale, a cura di G. Cottino, Zanichelli, Bologna-Torino, 2022*
- *Sezione V, Mercato del controllo, appello al pubblico risparmio, partecipazioni rilevanti e OPA, in Lineamenti di diritto commerciale, a cura di G. Cottino, Zanichelli, Bologna-Torino, 2022*
- *La legge Golfo-Mosca alla prova dei fatti: prime riflessioni a margine dell'applicazione della legge n. 120 del 2011, in Cirsde. Un progetto che continua: riflessioni e prospettive dopo 25 anni di studi di genere, Atti del convegno, a cura di C. Belloni, A. Bosia, A. Chiarloni, A. Saraceno, Torino, 2018, pp. 178-195*
- *Gender diversity e l. 120 del 2011: le nuove "capitane d'industria"? in Saperi di Genere, a cura di A. Murgia e B. Poggio, edito dal Centro Studi interdisciplinari di genere dell'Università degli Studi di Trento, 2017, pp. 671-682*
- *Illegittimità del procedimento CONSOB: cronaca di una morte annunciata, in Ne bis in idem e procedimento sanzionatorio Consob al vaglio della Corte Europea dei diritti dell'Uomo a cura di E. Desana, P. Montalenti, M. Salvadori, Editoriale scientifica, Napoli, 2016 pp. 99-108*
- *I vizi del procedimento Consob tra normativa internazionale e norme interne di legge e di regolamento, in Ne bis in idem e procedimento sanzionatorio Consob al vaglio della Corte Europea dei diritti dell'Uomo a cura di E. Desana, P. Montalenti, M. Salvadori, Editoriale scientifica, Napoli, 2016, pp. 89-97*
- *La partecipazione sociale e la sua circolazione, in Le nuove società di persone, a cura di G. Cottino e O. Cagnasso, Zanichelli, Bologna-Torino, 2014, pp. 67-98*

Articoli e note titolate (ultimi dieci anni)

- *Le misure di allerta fra vecchio e nuovo diritto della crisi: la tela di Penelope, in Ristrutturazioni Aziendali, 3 maggio 2022*
- *Equità Di Genere Gender diversity e potere economico a dieci anni dalla legge Golfo-Mosca, in AgCult- LETTURE LENTE. Risorse: studi, ricerche, ascolti, 2021*

- *E. Desana, L'equilibrio di genere nelle società a "controllo pubblico": asimmetrie normative e recenti novità, in Gazzetta forense, 2021, pp. 1015 ss.*
- *M. Callegari – E. Desana – F. Massa Felsani, Riequilibrio di genere negli organi societari. Appunti a margine della nuova disciplina e presentazione delle Osservazioni di Noi Rete Donne alla Proposta di Direttiva europea COM (2012) 614 final, 2021 Astrid*
- *Notificazione del lodo arbitrale alla parte personalmente, ampiezza dei poteri degli Arbitri nell'ammissione delle prove e rilievo dell'ordine pubblico in materia di arbitrato, nota titola a Appello Milano, 28 marzo 2019, in Giurisprudenza arbitrale, 2020, 2, pp. 253-259*
- *Procedure di Allerta e Composizione, in Bocconi Legal Paper, n. 15, 2020, pp. 29-59*
- *Le procedure di allerta, in Giurisprudenza Commerciale – Atti del Convegno di Courmayeur 20-21 settembre 2019, 2021, pp. 119-140*
- *Ne bis in idem e procedimento sanzionatorio CONSOB fra Corti costituzionali e Corte di Giustizia: end game? in Giurisprudenza Commerciale, 2020, II, pp. 1033-1060*
- *Riequilibrio di genere negli organi societari, in Astrid, 2020, rassegna n. 1, pp 1-22*
- *Democrazia paritaria e governo delle imprese. Nuovi equilibri e disallineamenti della disciplina, in Federalismi.it, 2020, n. 24, pp 2-18*
- *Sanzioni Consob, Banca d'Italia e garanzie dell'incolpato: never ending story, in Banca, Impresa e Società, 2019, p. 367 ss.*
- *Ne bis in idem e manipolazioni del mercato, nota titolata a Corte di Giustizia 20 marzo 2018, C-537/16, in Giur.it, 2019, pp. 348-354*
- *Ne bis in idem: l'infinito dialogo fra Corti e legislatore, nota a Corte di Giustizia 20 marzo 2018 e a Corte Costituzionale n. 102 del 2016, in Giur.it, 2019, pp. 348-354*
- *L'impervio cammino delle società fra professionisti, nota titolata a Cass. 22 marzo 2017, n. 7310, in Giur.it, 2018, pp. 1927-1934*
- *La legge 120 del 2011: luci, ombre e spunti di riflessione, in Rivista di Diritto societario, 2017, pp. 539-565*
- *Sistema monistico, voto di lista e rappresentanza delle minoranze, in Analisi Giuridica dell'Economia, fascicolo I, S.p.a. il sistema monistico: tu vuo' fa l'americano, 2016, pp. 195-211*
- *Procedimenti sanzionatori della Banca d'Italia: l'insostenibile leggerezza dei termini, nota titolata a Cass. 14 dicembre 2015, in Giur. it., 2016, pp. 2442-2450*
- *Dai "soliti noti" alla "gender diversity": come cambiano gli organi di amministrazione e controllo delle società, parte I, a cura di M. Callegari, E. Desana, M. Sarale, in Giur it, 2015, pp. 2245-2284*

- *Dai “soliti noti” alla “gender diversity”: come cambiano gli organi di amministrazione e controllo delle società, parte II, a cura di M. Callegari, E. Desana, M. Sarale, in Giur it, 2015, pp. 2515-2538*
- *L’equilibrio di genere: la legge Golfo-Mosca nel quadro delle azioni positive, in Giur. it., 2015, pp. 2515-2518*
- *L’equilibrio di genere nelle società a “controllo pubblico”: figlie di un dio minore? in Giur. it., 2015, pp. 2526-2529*
- *La L. Golfo-Mosca n. 120/2011 e la parità di genere. Profili sociologici e giuridici, autrici E. Desana, M. Callegari, M. Sarale, in Giur it., 2015, pp. 2245-2248*
- *Voto favorevole (ma sostanzialmente dissenziente) dell’amministratore e composizione del comitato esecutivo di società bancarie, nota titolata a Trib. Torino 23 luglio 2014, in Giur. Comm., 2015, II, pp. 1302-1312*
- *Luci e ombre del nuovo regolamento dei procedimenti sanzionatori Consob, in La voce degli indipendenti, fasc. n. 24 agosto 2015*
- *Impugnazione di delibere consiliari e comitato esecutivo di società bancarie, nota titolata a Trib. Torino 23 luglio 2014, in Giur. It., 2015, pp. 1168-1172*
- *Illegittimità del procedimento CONSOB: cronaca di una morte annunciata? nota titolata a Consiglio di Stato 26 marzo 2015, in Giur. It, 2015, pp. 1434-1440*
- *I vizi del procedimento CONSOB tra Corte EDU e Consiglio di Stato: dal caso Grande Stevens alla vicenda Banca Profilo, in La voce degli indipendenti, fasc. n. 23, maggio 2015*
- *Dall’affaire Grande Stevens al caso Banca Profilo: luci e ombre del procedimento sanzionatorio CONSOB, in La voce degli indipendenti, fasc. n. 22, febbraio 2015*
- *Pratiche commerciali sleali, organismi di diritto pubblico e impresa comunitaria, nota titolata a Corte di giustizia 3 ottobre 2013, causa C-59/12, in Giur. It., 2014, pp. 2484-2489*
- *Procedimento Consob e ne bis in idem: respinta l’istanza di rinvio, nota a Collegio della Grande Camera della Corte Europea dei diritti dell’uomo, 7 luglio 2014, in Giur. It., 2014, pp. 1642-1648*
- *La pronuncia della Cassazione sulla violazione dell’obbligo di Opa: l’epilogo dell’affaire Sai-Fondiarìa, nota titolata a Cass. 10 agosto 2012 n. 14400 e a App. Milano 27 febbraio 2012, in Giur. It., 2013, pp. 64-71*
- *Vendita di azioni e offerta pubblica di acquisto: riflessioni a margine di una pagina non “limpida” né “illibata” del nostro recente passato, nota titolata a Trib. Milano 28 febbraio 2011, in Giur. It, 2012, pp. 343-349*

partecipazione a Convegni in qualità di relatrice, lezioni e consultazioni (ultimi dieci anni):

- Diversity gender *nelle posizioni apicali ed efficienza: evidenze scientifiche*, intervento tenuto nel corso dell'evento *Donne: un'opportunità senza pari*, organizzato da Confindustria Cuneo il 7 luglio 2022
- *L'arbitrato e le società*, intervento al corso sull'arbitrato organizzato dalla Commissione ADR dell'Ordine degli avvocati di Torino, tenutosi a Torino il 6 luglio 2022
- *La Legge 120/11 e i successivi provvedimenti per l'equilibrio di genere: la modifica del D.P.R. 251/2012 e l'armonizzazione del quadro normativo*, incontro di aggiornamento del Tavolo di Lavoro "Più donne nei CDA e nelle posizioni apicali", *Le sfide della leadership al femminile: la legge Golfo-Mosca e le regole sull'equilibrio di genere a 10 anni dalla sua applicazione*, presso la Cavallerizza Reale - Università degli Studi di Torino, 16 giugno 2022
- *L'equilibrio di genere nelle società per azioni*, conferenza del 12 maggio 2022 tenuta all'Accademia delle Scienze di Torino, nell'ambito del ciclo di conferenze *Società, mercati finanziari, proprietà intellettuale: quale futuro?*
- *Parità e merito negli organi di amministrazione e controllo*, intervento tenuto nel corso dell'incontro con la Ministra Bonetti, *Diversity e gender gap: includere per crescere*, tenutosi a Torino il 19 aprile 2022
- *Dalle misure di allerta alla composizione negoziata della crisi*, relazione tenuta al convegno di studi, *La "lunga marcia" del diritto della crisi in Italia. Presentazione del Volume Le crisi d'impresa e del consumatore dopo il d.l. 118/2021*, Liber Amicorum per Alberto Jorio a cura di S. Ambrosini, 7 aprile 2022
- *Il faticoso cammino delle donne nelle professioni giuridiche*, intervento tenuto nel corso del convegno *Eguaglianza di genere nella formazione delle professioni giuridiche* presso l'Università di Siena, 4 marzo 2022
- Tullio Ascarelli, giurista e avvocato, intervento tenuto nel corso della presentazione del volume *Tullio Ascarelli fra storia e attualità*, organizzato dall'Università degli Studi di Torino (webinar), in occasione della pubblicazione della seconda edizione del volume *Racconti ascarelliani* di Mario Stella Richter jr e Giuseppe Ferri jr, 1° marzo 2022
- Relazioni tenute nella giornata iniziale, nella giornata conclusiva e in altre due giornate del *Corso di alta formazione per la preparazione alle cariche di governance nelle società in house e partecipate dagli enti pubblici* organizzato dal CNF Gruppo "Legislazione Sulle Pari Opportunità" *Attuazione e Monitoraggio della Legge 120/2011 Golfo - Mosca Attuazione e Monitoraggio della Legge sul legittimo impedimento* (dal 24 settembre 2021 al 4 febbraio 2022)
- *Le prospettive in Italia*, intervento tenuto nel webinar, *L'equilibrio di genere dieci anni dopo la legge Golfo-Mosca: a long and winding road*, Milano, 12 luglio 2021 organizzato dalla Fondazione nazionale Centro di prevenzione e difesa sociale (CNPDS) in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Dipartimento di Scienze giuridiche e con l'Ordine degli Avvocati di Milano
- *La prevenzione della crisi*, intervento tenuto il 5 luglio 2021 nel corso di alta formazione per gestori della crisi, organizzato dall'Ordine degli avvocati di Vercelli e dalla Scuola di formazione forense Giorgio Ambrosoli

- *Politiche di dialogo degli azionisti e temi ESG*, relazione nel corso della Tavola Rotonda *Dialoghi tra emittenti e azionisti: istituti e principi* (webinar), 25 giugno 2021, organizzato dall'Università Bocconi in collaborazione con Assonime e con la Rivista delle società
- *Temi ESG e diversità di genere*, intervento nella giornata conclusiva del Master *Compliance in Financial Institutions, Verso una sustainable corporate governance?* 13 aprile 2021
- *Equilibrio di genere: evoluzione normativa, rilevanza nella prassi societaria e prospettive*, relazione tenuta nel corso del XXXIV Convegno di studio su *La nuova società quotata, tutela degli stakeholders, sostenibilità e nuova governance*, organizzato dalla Fondazione nazionale Centro di prevenzione e difesa sociale (CNPDS), 9 aprile 2021 (webinar)
- *L'istruzione probatoria: forme e limiti del potere dispositivo delle parti. L'interrogatorio libero delle parti, l'assunzione delle testimonianze e le prove atipiche*, relazione tenuta nel corso (webinar) in materia di Arbitrato organizzato dall'Ordine dei Dottori commercialisti ed esperti contabili di Torino (lezione del 25 marzo 2021),
- *L'equilibrio di genere negli organi di amministrazione di società quotate e a controllo pubblico*, relazione tenuta nel convegno organizzato dai Comitati Unici di Garanzia del Politecnico di Torino e dell'Università degli Studi di Torino, *Imprenditorialità e Leadership femminile*, 8 marzo 2021
- *L'equilibrio fra i generi negli organi di amministrazione e controllo delle società: novità e prospettive*, relazione tenuta nel convegno organizzato dall'AGAT, 27 ottobre 2020 (webinar)
- *La Legge 120 del 2011 nell'esperienza applicativa e le prospettive future*", relazione tenuta il 5 febbraio 2020 presso l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Giurisprudenza, nell'ambito del Tavolo Più donne nei cda e nelle posizioni apicali,
- intervento introduttivo del seminario *Il populismo penale e la violenza di genere*, 21 novembre 2019, Sala Bobbio-Comune di Torino
- *Assetti organizzativi e prevenzione della crisi: i nuovi adempimenti per le imprese e le procedure di allerta*, relazione tenuta il 3 dicembre 2019 presso il Palazzo di Giustizia di Torino, nel convegno *Crisi d'impresa. Linee guida della riforma: verso quali obiettivi?*
- *Presupposti soggettivi e di ammissibilità fra la L. n. 3/2012 e il Codice della crisi*, Intervento al corso di perfezionamento e aggiornamento per gestori della crisi, 23 ottobre 2019, Vercelli
- *Ne bis in idem e close connection: recenti evoluzioni*, relazione tenuta al convegno *Le sanzioni della Banca d'Italia e della CONSOB: i recenti orientamenti interni e sovranazionali*, 17 ottobre 2019, organizzata dall'Università Ca' Foscari di Venezia
- Testimonianza esterna per Leonardo S.p.A., 8 ottobre 2019, Torino (relazione *L'integrità nel business, sua pervasività e trasversalità nella vita organizzativa aziendale*)
- *Le procedure di allerta*, relazione tenuta al XXXIII convegno di studio su *Crisi d'impresa. Prevenzione e gestione dei rischi: nuovo Codice e nuova cultura*, 20-21 settembre 2019, Courmayeur

- *Speriamo che sia femmina. La legge 120/2011 e la gender diversity nella stanza dei bottoni*, relazione tenuta al convegno organizzato dall'Associazione Stampa Subalpina *Di che genere è la leadership?* 20 giugno 2019, Torino
- *La liquidazione giudiziale: questioni applicative e principali criticità della nuova normativa*, relazione tenuta al convegno *Prevenire la crisi dell'impresa: dalla protezione preventiva del patrimonio ai sistemi alternativi di liquidazione*, 24 maggio 2019, Novara
- *L'irrogazione della sanzione e la sua contestazione. Regole e problemi del e nel procedimento*", relazione tenuta nel convegno *Le sanzioni della Banca d'Italia e della Consob e l'Impresa: tra punizione, regolazione e conformazione*, organizzato dall'Università degli Studi di Brescia, Dipartimento di Economia e Management, Brescia, 12 aprile 2019
- *Innovatività e forme di esercizio dell'attività di impresa*, relazione tenuta al convegno *Il lavoro e l'organizzazione aziendale nell'Impresa 4.0*, organizzato dalla Camera di commercio di Torino, Torino, 5 dicembre 2017
- Intervento alla tavola rotonda tenutasi a Torino il 28 settembre 2017 durante il *Festival del Lavoro* (relazione *Lavoro autonomo versus attività di impresa nel Jobs Act dei lavoratori autonomi*)
- Intervento al seminario internazionale scientifico-disciplinare *Insegnamento del Diritto commerciale nelle Università italiane e russe* tenutosi il 15 aprile 2017 presso l'Università Nazionale di Ricerca "Scuola Superiore di Economia" con sede a San Pietroburgo – Facoltà di Giurisprudenza (relazione *Concezione del diritto commerciale in Italia e sistematica didattica*)
- Relatrice all'incontro *Governance al femminile. Opportunità al vertice*, tenutosi l'8 marzo 2017 a Torino (relazione dal titolo *La composizione dell'organo amministrativo: amministratori e amministratrici indipendenti, non esecutivi e comitati endoconsiliari*)
- Relatrice al convegno *Saperi di genere*, tenutosi a Trento il 20-21 gennaio 2017 (relazione *Gender diversity e l. 120 del 2011: le nuove 'capitane d'industria'?*)
- Relatrice al convegno *Un progetto che continua: riflessioni e prospettive dopo 25 anni di studi di genere*, organizzato dal CIRSD e, tenutosi a Torino il 1° e 2 dicembre 2016 (relazione *La legge Golfo-Mosca alla prova dei fatti: prime riflessioni a margine dell'applicazione della legge n. 120 del 2011*)
- Relatrice nell'ambito del *Corso di formazione per gestori della crisi da sovraindebitamento*, tenutosi il 26 ottobre 2016 presso il Tribunale di Torino e il 5 dicembre 2016 presso la sede dell'Ordine dei Commercialisti e degli esperti contabile di Ivrea, Pinerolo e Tribunale di Torino, organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Torino e dall'Ordine dei Commercialisti e degli esperti contabili di Ivrea, Pinerolo e Torino (relazione *Presupposti soggettivi e oggettivi delle procedure concorsuali*)
- Relatrice al convegno di Diritto commerciale organizzati dalla Commissione scientifica dell'Ordine degli Avvocati di Torino, tenutosi presso il Tribunale di Torino, 27 marzo 2017 (relazione *Invalidità delle delibere assembleari*)
- Intervento alla Tavola Rotonda *Considerazioni sulla parità di genere nei CdA*, organizzata dalla Fondazione Fulvio Croce a Torino, 15 settembre 2016 (relazione *La legge 120 del 2011: luci e ombre e prospettive*)

- Relatrice Forum Governance e Vigilanza Bancaria e Finanziaria, tenutosi a Milano il 10 febbraio 2016, organizzato da Synergia (relazione *Il sistema sanzionatorio e la responsabilità delle persone fisiche*)
- Relatrice al corso organizzato dal Tavolo Più donne per i Cda, promosso dalle Consigliere di Parità Regionali e dalla Commissione Pari Opportunità Uomo Donna del Piemonte, unitamente alla Città di Torino, all'Università degli Studi di Torino – Cirsde e ad altri enti e associazioni, del 16 aprile 2014 (relazione *Società “pubbliche” versus società “quote”: differenze e analogie in tema di quote di genere e governance nelle società private e a controllo pubblico*)
- Intervento all'*Innovation tour* (cultura democratica) per la presentazione di proposte di legge, tenutosi a Torino il 23 ottobre 2015 (relazione dal titolo *Società “pubbliche” versus società “quote”: differenze e analogie in tema di quote di genere e governance nelle società private e a controllo pubblico*)
- Relatrice al convegno *Profili di responsabilità nell'amministrazione di società di capitali* organizzato dall'Università degli Studi di Brescia il 20 aprile 2015, (relazione *La responsabilità dei consiglieri di sorveglianza*)
- Intervento alla Tavola rotonda *Ne bis in idem e procedimento sanzionatorio CONSOB al vaglio della Corte Europea dei diritti dell'Uomo: ancora sull'adattamento dell'ordinamento italiano alla Convenzione Europea?* Tenutasi presso l'Università di Torino il 17 aprile 2014
- Relatrice al convegno *Donne nei Cda: valorizzare le differenze nella governance aziendale*, organizzato dalla Fondazione dell'Avvocatura Torinese Fulvio Croce e tenutosi il 7 marzo 2013, Torino (relazione *Le 'quote rosa' negli organi di amministrazione e controllo di società quotate. Luci e ombre*)
- intervento in qualità di moderatrice al convegno *Il quadro normativo del crowdfunding in Italia con riferimento alle start up innovative*, organizzato dall'Università degli Studi di Torino, dall'ITS ITC (Tecnologie dell'informazione e della comunicazione) e dalla ICN (Italian Crowdfunding Network), tenutosi il 12 aprile 2013
- partecipazione alla consultazione Consob del 22 aprile 2015 sulle modifiche del procedimento sanzionatorio Consob